

Corrigé d'examen Contrôle de gestion 2010 par Zak Area

Exercice 1:

Standard		Activité Normale (prévu)		Activité Réel (AR)	
NUO (NA)	1,5		2625		2560
CV	132	188	346 500	180	460 800
CF	56		147 000		
Qté Produit	10		17500		17200

10 pr → 1,5 h
17500 → X => 2625

CVT = CVU * NUO
CVT = 132 * 2625 = 346 500 dh
CFT = 56 * 2625 = 147 000 dh
CTT = 180 * 2560 = 460 800 dh

a)

Le coût Préetabi adabté à la production réel : $(17200/17500) * (188 * 2625) = > 485040$

Ecart Global = Coût Réel - Coût préetabi adabté (P°réelle)
= 460 800 - 485 040 ==> -24 240 Fav

BF : CVUp x AR + CFTp
BF : 132 x 2560 + 147 000
BF :====> **484 920**

BIR : CTUp x AR
BIR : 188 x 2560
BIR :====> **481 280**

b)

Analyse d'écart globale

E/B = Cr - BF
> 460 800 - 484 920
-24120 favorable

E/B = BF - BIR
> 484 920 - 481 280
3640 défavorable

(C préetabi) → 1750
Cpapr → 17200

Cpapr: c le coût préetablie Adabté à la production réel
(P° réelle/ P° préetablie)/ C préetabli

EG = Cr - Cpapr
> 460 800 - 485 040
-24240 favorable

E/B = BIR - Cpapr

> 481 280 - 485 040

-3760 favorable

Exercice 2:

Actif	Montant	Passif	Montant
Frais préliminaire	13 400	Capital	800 000
Fond commercial	200 000		
Materiel transport	320 000		
Mobilier de bureau	100 000	Dettes / aquisition Immo	173 400
Stock	125 000		
trésorerie (bq)	215 000		
Toatal	973 400	Total	973 400

(160000+13400)

Budget des Ventes

	70%	30%			q=800 000 -(200000+320000/2+100000+125000)
MT	Janvier	Fevrier	Mars	Solde	Banque
90 000	63 000	27 000			215000
90 000		63 000	27 000		
90 000			63 000	27 000	
270 000	63 000	90 000	90 000	27 000	

Créance Clt

ventes non Régulé

Budget des Achats

	50%	50%		
TTC	Janvier	Fevrier	Mars	Solde
60 000	30 000	30 000		
60 000		30 000	30 000	
60 000			30 000	30 000
180 000	30 000	60 000	60 000	30 000

Dettes frs

Achats non Régulé

Budget d'encaissement

Recettes	Janvier	Fevrier	Mars
Ventes	63 000	90 000	90 000
Emprunt			150 000
ToTal	63 000	90 000	240 000

Budget de décaissement

Dépenses	Janvier	Fevrier	Mars	Solde
Achats	30 000	60 000	60 000	
Loyer	6 000		6 000	
Salaire	25 000	25 000	25 000	
Charges Social		7 500	7 500	7 500
Remb des dettes/aq Im			160 000	
Remb des dettes/aq Im			13 400	
Total	61 000	92 500	271 900	

Dettes Social

Budget de trésorerie

Bq initiale

Element	Janvier	Fevrier	Mars
Solde Initiale	215 000	217 000	214 500
Recettes ®	63 000	90 000	240 000
Depenses (D)	61 000	92 500	271 900
ariation de soldes(R-D)	2 000	-2 500	-31 900
Soldes finale (SI+Var)	217 000	214 500	182 600

Disponibilité Prévisionnelle

Comptes des produits et charges CPC

Elements (HT)	Montant
Produits:	270 000
Ventes (HT)	270 000
Charges:	311 295
Achats (HT)	180 000
Variation de Stock	5 000
Location & charge loc	9 000

Bilan Prévisionnelle

Actif	Brut	Amt / Pvs	Net	Passif	Montant
Frais préliminaire	13 400	670	12 730	Capital	800 000
Fond commercial	200 000	0	200 000	Résultat	-41 295
Materiel transport	320 000	16 000	304 000	Emprunt	150 000
Mobilier de bureau	100 000	3 125	96 875		
Stock (Finale)	120 000		120 000	Dettes Frs (Achats nn régl)	30 000
Créance clt (vente nn réglé)	27 000		27 000		

	Rémunération salarial	75 000		Charges Constaté d'avance	3 000		3 000	Organisme sociaux	7 500
	Charges social	22 500		trésorerie (bq)	182 600		182 600		
	Dotation aux amort	19 795							
				Total	985 795	19 795	946 205	Total	946 205
	Resultat	-41 295							
				Loyé avancé					
					Amt = 13400 * 1/5 * 3/12 = 670				